

Les modèles économiques du logiciel libre

François Elie
Président de l'ADULLACT



pour
@QuiNetiC & Forum ATENA

Bordeaux, 18 juin 2010

FS

D'où je parle ?

Adullact: association fondée en 2002

- but: constituer, **développer** et promouvoir un patrimoine de logiciels libres **métier sur fonds publics**
- Création de la coopérative *Adullact-projet*
- Exemples: *Open Cimetière*, *S²low* et *Parapheur*

L'Adullact et les forges

- la **forge adullact.net** (mars 2003) est la première de son genre (dixit *Gartner 2005*)
- Paris y a déposé *Lutèce*. 450 projets
- L'Adullact -> idée d'OSOR à IDABC
- Adullact.net héberge Admisource

D'où je parle ?

Adullact: association fondée en 2002

- but: constituer, **développer** et promouvoir un patrimoine de logiciels libres **métier sur fonds publics**
- Création de la coopérative *Adullact-projet*
- Exemples: *Open Cimetière*, *S²low* et *Parapheur*

L'Adullact et les forges

- la **forge adullact.net** (mars 2003) est la première de son genre (dixit *Gartner 2005*)
- Paris y a déposé *Lutèce*. 450 projets
- L'Adullact -> idée d'OSOR à IDABC
- Adullact.net héberge Admisource

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Hypothèses

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

De quelle économie parle-t-on ?

je vais vous décevoir si vous cherchez

- un moyen moral de gagner beaucoup d'argent rapidement
- un modèle *alternatif* d'économie pour le monde matériel
- une théorie du *tout gratuit*.

mais je vous rassure...

- le meilleur moyen de gagner vite de l'argent, c'est toujours d'exploiter au maximum le travail des autres
- les gens travaillent par *intérêt* (le *fun* en est un)
- les livres sur le *tout gratuit* se vendent bien

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

De quelle économie parle-t-on ?

je vais vous décevoir si vous cherchez

- un moyen moral de gagner beaucoup d'argent rapidement
- un modèle *alternatif* d'économie pour le monde matériel
- une théorie du *tout gratuit*.

mais je vous rassure...

- le meilleur moyen de gagner vite de l'argent, c'est toujours d'exploiter au maximum le travail des autres
- les gens travaillent par *intérêt* (le *fun* en est un)
- les livres sur le *tout gratuit* se vendent bien

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Prendre la question dans son ensemble

l'économie c'est:

l'activité humaine qui consiste en la *production*, la *distribution*, l'*échange* et la *consommation* de biens et services.

Il nous faut donc comprendre les rapports entre la **production** de logiciel libre et sa **consommation**

D'une position originale...

Nous nous sommes intéressés

- à faire exister des logiciels libres
- à forcer la concurrence sur le service

et nous avons eu quelques surprises...

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Prendre la question dans son ensemble

l'économie c'est:

l'activité humaine qui consiste en la *production*, la *distribution*, l'*échange* et la *consommation* de biens et services.

Il nous faut donc comprendre les rapports entre la **production** de logiciel libre et sa **consommation**

D'une position originale...

Nous nous sommes intéressés

- à faire exister des logiciels libres
- à forcer la concurrence sur le service

et nous avons eu quelques surprises...

Hypothèses

De quelle économie
parle-t-on ?

Prendre la question dans
son ensemble

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Prendre la question dans son ensemble

l'économie c'est:

l'activité humaine qui consiste en la *production*, la *distribution*, l'*échange* et la *consommation* de biens et services.

Il nous faut donc comprendre les rapports entre la **production** de logiciel libre et sa **consommation**

D'une position originale...

Nous nous sommes intéressés

- à faire exister des logiciels libres
- à forcer la concurrence sur le service

et nous avons eu quelques surprises...

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

Quelques fondamentaux

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

Copier n'est pas reproduire

Nous quittons le monde platonicien où *l'original vaut mieux que la copie*

Quelle théorie de la valeur pour une distribution à *coût marginal nul* ?

La clé: le *mode de production!*



Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Le logiciel libre conduit à un patrimoine commun pour des raisons *morales* ou *techniques* ou *de gouvernance*

Il faut distinguer l'amont et l'aval!

- 1 Comment faire du business autour d'un logiciel libre ?
- 2 ... Comment faire exister un logiciel libre?

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

Mais non! la clé c'est le service...

C'est le discours habituel...



Regardons de plus près le **chaudron magique**.

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

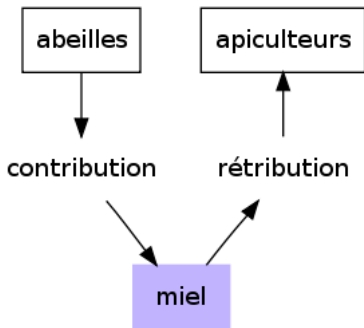
L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

10/39 - cinq modèles

La réalité

1 - Contribution ne rime pas avec rétribution!



Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

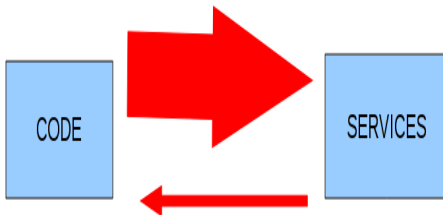
L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

11/39 cinq modèles

La réalité - suite

2 - Le service produit très peu de code partagé



Le modèle propriétaire ?

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

12/39 cinq modèles

- 1 louage de logiciels *fermés*, développés en mode *bunker*
- 2 conquête du marché par une *innovation de séduction*
- 3 brevets pour empêcher les nouveaux entrants
- 4 fondé sur la rente, marges insolentes
- 5 logiciels gourmands, faire vendre des machines

Le modèle FLOSS ?

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

13/39 - cinq modèles

- 1 partage, développement collaboratif
- 2 conquête du marché par la qualité, la robustesse, la pérennité, l'interopérabilité
- 3 surtout pas de brevets logiciels
- 4 un modèle fondé sur la *valeur ajoutée*
- 5 des logiciels économes en ressources

Regardons de plus près

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

Tout cela est vrai, mais ne fait rien
comprendre au mode de production

80% des logiciels ne sont ni libres ni
propriétaires.

Ils sont développés *en interne*, ou à façon
et ne sont pas partagés

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Copier n'est pas reproduire

"Un logiciel libre est gratuit quand il a été payé"

Mais non! la clé c'est le service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

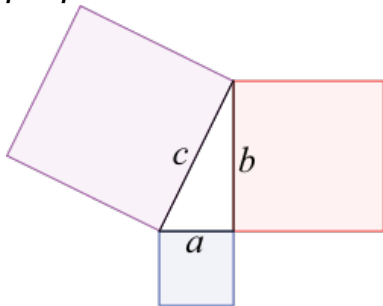
Regardons de plus près

L'analogie avec les mathématiques

Les trois communautés

L'analogie avec les mathématiques

Les mathématiques ont commencé par être *propriétaires*



L'analogie avec les mathématiques

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

15/39 - cinq modèles

Essayer d'établir une distinction entre des algorithmes mathématiques et des algorithmes non mathématiques n'a aucun sens. Le Congrès a sagement décidé il y a longtemps que les objets mathématiques ne pouvaient être brevetables. Il est sûr que personne ne pourrait plus faire de mathématiques s'il y avait obligation de payer un droit de licence dès que le théorème de Pythagore est utilisé.

Donald Knuth (auteur de TeX)
lettre à l'Office des Brevets des Etats-Unis, 1994

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Copier n'est pas
reproduire

"Un
logiciel
libre est
gratuit
quand il a
été payé"

Mais non! la clé c'est le
service...

La réalité

La réalité - suite

Le modèle propriétaire ?

Le modèle FLOSS ?

Regardons de plus près

L'analogie avec les
mathématiques

Les trois
communautés

15/39 - cinq modèles

Il y a une économie autour
des mathématiques libres!

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Le modèle de la
métastabilité

Les trois communautés

Premier moment

Deuxième moment

Troisième moment

Les cinq modèles économiques

Les enjeux

Les trois communautés

Le modèle de la métastabilité

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Le modèle de la métastabilité

Les trois communautés

Premier moment

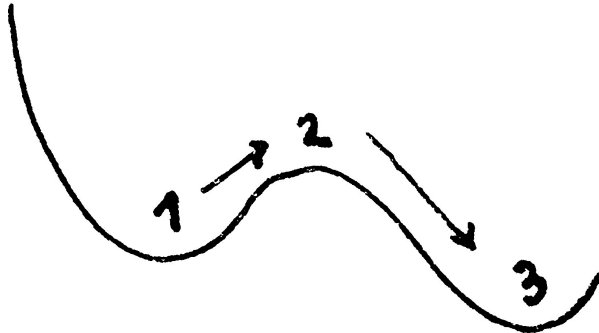
Deuxième moment

Troisième moment

Les cinq modèles économiques

Les enjeux

Vous avez déjà joué aux billes ?
Vous allez comprendre



Les trois communautés

L'arrivée du logiciel libre peut se raconter en trois moments: trois personnages entrent tour à tour en scène.

Trois personnages avec des intérêts différents

- 1 **le hacker bénévole**
- 2 **les marchand d'open source**
- 3 **le client mutualiste**

Premier moment

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Le modèle de la métastabilité

Les trois communautés

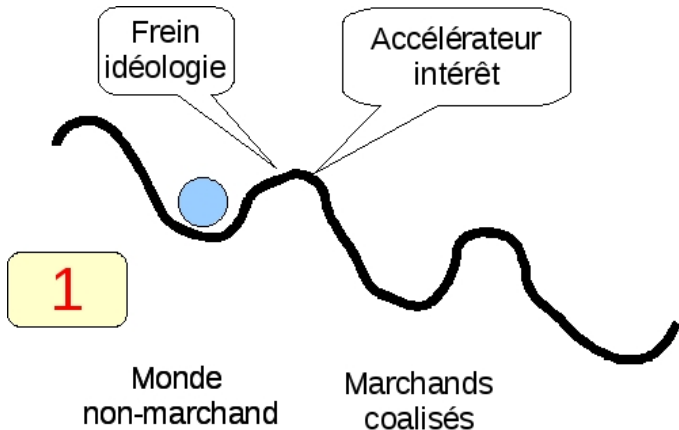
Premier moment

Deuxième moment

Troisième moment

Les cinq modèles économiques

Les enjeux



Deuxième moment

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Le modèle de la métastabilité

Les trois communautés

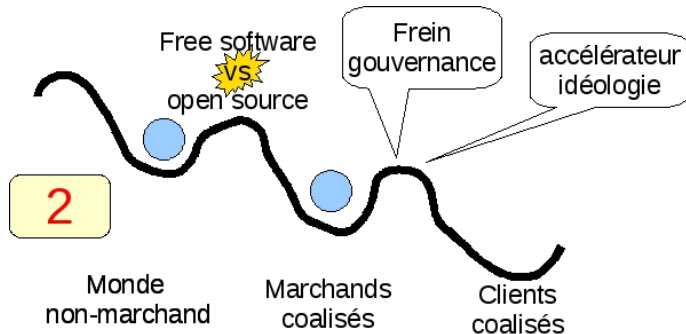
Premier moment

Deuxième moment

Troisième moment

Les cinq modèles économiques

Les enjeux



Troisième moment

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Le modèle de la métastabilité

Les trois communautés

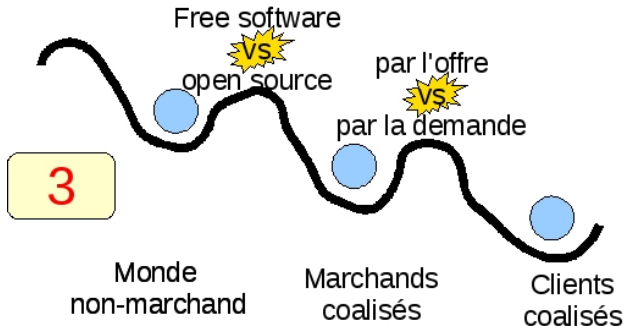
Premier moment

Deuxième moment

Troisième moment

Les cinq modèles économiques

Les enjeux



Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off /
start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium
d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source
métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la
demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

Les cinq modèles économiques

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Les cinq modèles

Ils sont actuellement contemporains, mais obéissent à une logique *diachronique* pour leur apparition

- 1 Le modèle académique
- 2 Le modèle spin-off/start-up
- 3 Le modèle consortium d'entreprise
- 4 Le modèle éditeur open-source métier
- 5 Le modèle de mutualisation par la demande

1 - Le modèle académique

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

- de nombreux projets majeurs sont portés par des universités
- partagés comme fruits de la recherche fondamentale en
- les *hackers bénévoles* ont une mentalité de chercheurs

faire de l'argent ?

veille technologique

architecture

passer au modèle suivant :-)

2 - Le modèle spin-off / start-up

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

modèle instable

- Il faut avoir la capacité d'anticiper
- ... et de changer vite

faire de l'argent ?

- jouer sur les doubles licences
- vendre des labelisations
- distinguer
version *community* et version *corporate*
- vendre la marque (mysql = \$ 1.000.000.000)

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Un rachat des *roadmaps* et le tour est joué

Oracle vient d'acheter Sun. . .
c'est à dire au passage

- java
- openoffice
- mysql

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium
d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source
métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la
demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Un rachat des *roadmaps* et le tour est joué

Oracle vient d'acheter Sun. . . c'est à dire au passage

- **java**
- **openoffice**
- **mysql**

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Faire des économies de R&D C'est un modèle de **mutualisation par l'offre**



faire de l'argent ?

- transfert de compétences
- intégration
- hébergement

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

On vous vendra longtemps des logiciels

- à base d'open-source
- avec le goût de l'open-source
- la saveur de l'open-source

Si l'histoire s'arrêtait là...

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off /
start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium
d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source
métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la
demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

On vous vendra longtemps

des logiciels

- à base d'open-source
- avec le goût de l'open-source
- la saveur de l'open-source

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

On vous vendra longtemps

des logiciels

- à base d'open-source
- avec le goût de l'open-source
- la saveur de l'open-source

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

On vous vendra longtemps

des logiciels

- à base d'open-source
- avec le goût de l'open-source
- la saveur de l'open-source

Si l'histoire s'arrêtait là...

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

On vous vendra longtemps

des logiciels

- à base d'open-source
- avec le goût de l'open-source
- la saveur de l'open-source

... et le prix du propriétaire :-)

4 - Editeur open-source métier

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Offrir le meilleur du logiciel libre dans un domaine *métier*.

modèle instable

- Il faut avoir la capacité d'anticiper
- ... et de changer vite

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off /
start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium
d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source
métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la
demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne
changeraient de maîtres

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Si l'histoire s'arrêtait là...

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Si l'histoire s'arrêtait là...

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Si l'histoire s'arrêtait là...

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Ce serait le paradis, sauf si certains éditeurs ne jouaient pas le jeu.

- du code écrit avec les pieds
- des développements payés plusieurs fois
- un refus de la concurrence

et si les éditeurs propriétaires n'avaient pas les moyens de réagir

... ou de "passer" eux aussi à l'open-source

dans tous les cas les clients au bout de la chaîne *changeraient de maîtres*

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les cinq modèles

1 - Le modèle académique

2 - Le modèle spin-off /
start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

3 - Le modèle consortium
d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

4 - Editeur open-source
métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la
demande

Trois modèles
complémentaires

Les enjeux

La révolte du club utilisateur

Vers le pilotage de la roadmap

“C’est celui qui met la pièce dans le
juke-box qui choisit la musique.”

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les cinq modèles

- 1 - Le modèle académique
- 2 - Le modèle spin-off / start-up

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 3 - Le modèle consortium d'entreprise

Si l'histoire s'arrêtait là...

- 4 - Editeur open-source métier

Si l'histoire s'arrêtait là...

La mutualisation par la demande

Trois modèles complémentaires

Les enjeux

Le modèle communautaire

bâtir ensemble l'internet, les standards, et les applications génériques *réseau*



Le modèle open source

le middleware, les briques, les composants



La mutualisation par la demande

les applications métiers libres



Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

Les enjeux

Ne pas se tromper d'ennemis

Il est urgent de repérer les menaces

- 1 le *cloud computing*
la disparition du logiciel
- 2 l'incapacité à gérer les tensions internes
la guerre civile

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

Ne pas se tromper d'ennemis

Il est urgent de repérer les menaces

- 1 le *cloud computing*
la disparition du logiciel
- 2 l'incapacité à gérer les tensions internes
la *guerre civile*

François Elie
Président de l'ADULLACT

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper d'ennemis

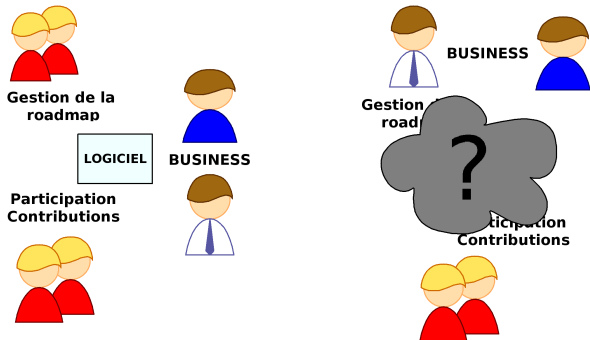
La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de marché"

Chacun y trouvera son intérêt

Merci de votre attention



Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

La disparition du logiciel

Comment l'éviter ?

- 1 faire apparaître les flux financiers masqués
- 2 faire comprendre les intérêts
- 3 produire du petit composant de bonne qualité
- 4 en garder la séparation entre solution et prestation
- 5 sensibiliser les élus/décideurs à la maîtrise technique. . .

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper d'ennemis

La disparition du logiciel

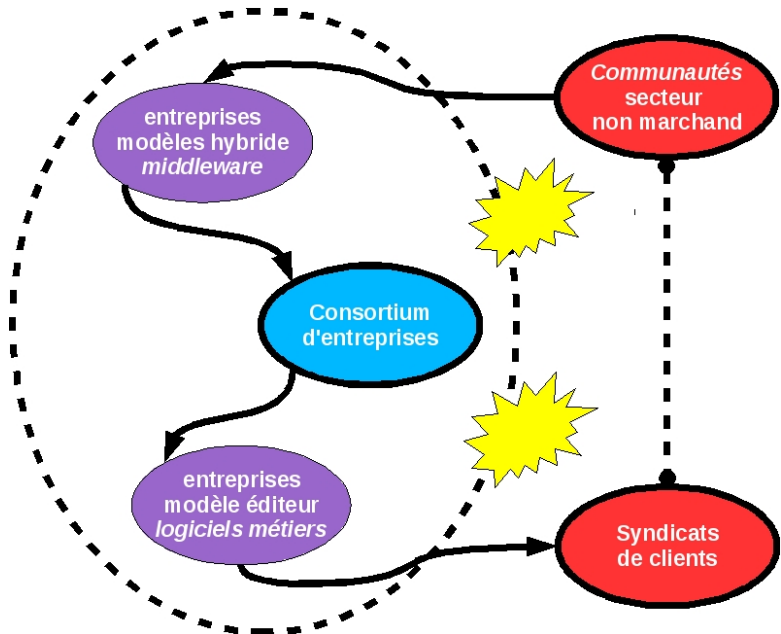
La guerre civile

L'idée de "forge place de marché"

Chacun y trouvera son intérêt

Merci de votre attention

La guerre civile



François Elie
Président de
l'ADULLACT

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

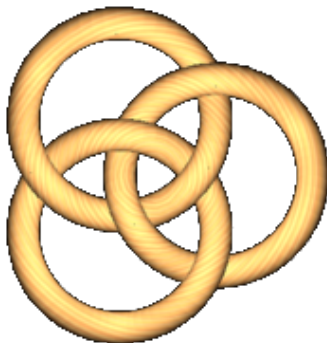
La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention



Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

L'idée de "forge place de marché"

Connecter les trois communautés

- 1 faire cesser le **travail non payé**
- 2 effectuer des contrôles de **généricité** des demandes
- 3 **réduire la granularité** des composants côté offre

La conséquence...

- 1 **Toute activité de service participe au code**
- 2 Production de ressources durables et inépuisables

Hypothèses

Quelques "fondamentaux"

Les trois communautés

Les cinq modèles économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de marché"

Chacun y trouvera son intérêt

Merci de votre attention

Chacun y trouvera son intérêt

le hacker bénévole

- Le travail non payé cesse
- De petits composants, valorisants
- Retour de l'esprit Unix

le marchand d'open source

- Vraie coopération
- Sélection rapide des meilleures briques
- Architectures très robustes et très souples

le client mutualiste

- Concurrence optimale
- Coût de sortie minimaux
- Pilotage des applications métiers

Chacun y trouvera son intérêt

le *hacker bénévole*

- Le travail non payé cesse
- De petits composants, valorisants
- Retour de l'esprit Unix

le *marchand d'open source*

- Vraie coopération
- Sélection rapide des meilleures briques
- Architectures très robustes et très souples

le *client mutualiste*

- Concurrence optimale
- Coût de sortie minimaux
- Pilotage des applications métiers

Chacun y trouvera son intérêt

le hacker bénévole

- Le travail non payé cesse
- De petits composants, valorisants
- Retour de l'esprit Unix

le marchand d'open source

- Vraie coopération
- Sélection rapide des meilleures briques
- Architectures très robustes et très souples

le client mutualiste

- Concurrence optimale
- Coût de sortie minimaux
- Pilotage des applications métiers

Chacun y trouvera son intérêt

le *hacker bénévole*

- Le travail non payé cesse
- De petits composants, valorisants
- Retour de l'esprit Unix

le *marchand d'open source*

- Vraie coopération
- Sélection rapide des meilleures briques
- Architectures très robustes et très souples

le *client mutualiste*

- Concurrence optimale
- Coût de sortie minimaux
- Pilotage des applications métiers

Merci de votre attention

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

francois@elie.org

Hypothèses

Quelques
"fondamentaux"

Les trois
communautés

Les cinq modèles
économiques

Les enjeux

Ne pas se tromper
d'ennemis

La disparition du logiciel

La guerre civile

L'idée de "forge place de
marché"

Chacun y trouvera son
intérêt

Merci de votre attention

Merci de votre attention

Quand vous ferez quelque chose
souvenez-vous que vous aurez contre vous

- ceux qui voulaient faire la même chose
- ceux qui voulaient faire le contraire
- et ceux, nombreux,
qui ne voulaient rien faire

CONFUCIUS